



Osallistuva lähiö – nuorten toimijuuden ja yhteisöllisen lähiötyön uusi toimintamalli



Vantaan ja Keravan hyvinvointialue
Vanda och Kervo välfärdsområde



Perustiedot

Hankkeen perustiedot

Hankehaun nimi

Valtakunnallinen hankehaku: Lasten, nuorten ja perheiden palveluiden kehittäminen ja hyvinvoinnin edistäminen kohti yhdenvertaisuutta/Riksomfattande projektutlysning: Utveckling av tjänster för barn, ungdomar och familjer och befordran av välbefinnande mot jämlikheten

Rahoittava viranomainen

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus

Organisaatiotyyppi

Valitaan Eura järjestelmässä valikosta

Hankkeen julkinen nimi

Osallistuva lähiö – nuorten toimijuuden ja yhteisöllisen lähiötyön uusi toimintamalli

Päähankkeen alkamispäivämäärä

01.01.2027

Päähankkeen päättymispäivämäärä

31.12.2029

Alkamispäivämäärä

VAKEn projektipäällikkö 1.1.2027

VAKEn sosiaaliohjaaja 1.3.2027

Päättymispäivämäärä

31.12.2029

Toimintalinja

4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi

Erityistavoite

4.3. Yhdenvertaiseen osallisuuteen

Kustannusmalli

- Flat rate 40 % kehittämiseen



Palkkakustannusten ilmoitustapa

- Palkkojen yksikkökustannukset
- Tosiasiallisesti aiheutuneet palkkakustannukset

Valitse palkkakustannusten ilmoittamistapa. Tutustu huolellisesti palkkakustannusmalleja koskeviin ohjeisiin www.rakennerahastot.fi. Palkkojen ilmoittamistapaa (palkkakustannusmallia) ei voi muuttaa hankepäätöksen jälkeen.

Julkinen kuvaus

Hankkeen julkinen tiivistelmä

Suomalaisissa lähiöissä esiintyy sosiaalista, taloudellista ja kulttuurista eriytymistä, joka ilmenee usein yksinäisyytenä ja osattomuuden kokemuksina koskettaen eri väestöryhmiä lapsista ikäihmisiin. Matalan koulutustason, työttömyyden, köyhyyden ja osattomuuden kasaantuminen samoille alueille näkyy Vantaalla ja erityisesti Hakunilan alueella hyvin selkeästi. Vuonna 2024 Hakunilan kaupunginosassa asui noin 12 500 asukasta, joista 37 % oli alle 30-vuotiaita. Pienituloisuusasteesta, työttömyysasteesta ja vain perusasteen suorittaneiden henkilöiden prosenttiosuuksista yhteenlaskettu sosioekonominen summaluku oli vuonna 2023 Hakunilassa 83 kun koko Vantaan vastaava luku on 52. Erityisesti koulutuksen ja työelämän ulkopuolella olevien nuorten (NEET) sekä maahanmuuttajataustaisten nuorten kiinnittyminen yhteiskuntaan on näillä alueilla erittäin haasteellista. Eri yhteiskunnallisten toimijoiden tuottamat, nuorille suunnatut palvelut ovat usein hajallaan tai muutoin vaikeasti saavutettavissa, ja kynnys tuen piiriin hakeutumiseen on erityisesti vieraskielisten nuorten kohdalla korkea. Taustalla voi olla kulttuurisia, kielellisiä, asenteisiin ja luottamukseen liittyviä tai palveluverkosta johtuvia syitä. Samaan aikaan erityisesti eriytyneimmillä alueilla on paljon palvelutarvetta, joka ei aina tule näkyväksi julkisten palvelurakenteiden kautta.

Vaikka nuorten työttömyysluvut ovat korkealla ja osalla nuorista on merkittäviä toimintakyvyn ja terveyden haasteita, on nuorissa myös paljon voimavaroja, jotka eivät tule näkyviksi. Nuorissa on potentiaalia alueiden elinvoiman ja yhteisöllisyyden vahvistajina, mutta vaikeassa suhdannetilanteessa se ei pääse toteutumaan normaaleiden työ- ja koulutusmarkkinoiden kautta. Hankkeessa luodaan tälle potentiaalille uusi reitti tulla esille ja yhteisön hyväksi. Tavoitteena on luoda toimintamalli, jonka kautta nuorista tulee alueella aktiivisia toimijoita, vaikuttajia ja lähiöiden vahvoja tekijöitä.

Alueellisen eriytymisen seuraukset kohdistuvat kaiken ikäisiin ihmisiin ja vaikuttavat koko lähiön toimintakykyyn ja yhteisöllisyyden kokemukseen. Heikentyneessä taloustilanteessa ja epävakaa toimintaympäristössä on erityisen tärkeää vahvistaa yhteisön sosiaalista pääomaa. Julkisten palveluiden rinnalle tarvitaan naapurustoapua, yhteisön tukea sekä aktiivista toimijuutta. Samalla julkisten tilojen mahdollistamat puitteet sekä paikallisten järjestöjen ja yhteisöjen tarjoamat matalan kynnyksen palvelut voivat toimia lähiössä hyödyntämättömänä sosiaalisena pääomana. Hanke vastaa näihin haasteisiin kehittämällä



monitoimijaisen yhteisöllisen lähiötyön mallin, jossa yhdistyvät nuorten toimijuus, asukkaiden aktiivinen osallistuminen sekä yhteisötyön ja kulttuurityön erilaiset työmuodot.

Hankkeessa perustetaan Hakunilan alueelle Lähiökeskus, joka toimii nuorten voimaantumisen ja alueellisen elinvoiman ja yhteisöllisyyden alustana. Lähiökeskus on ihmisten kohtaamispaikka, joka yhdistää yhteisöllisen tilan, nuorten tilan ja järjestöjen toimintamahdollisuudet erilaisissa muissa julkisissa tiloissa. Se toimii paikallisen naapurustotyön ja vertaistuen keskuksensa. Hankkeessa nuoret suunnittelevat ja toteuttavat keskuksen toimintaa itse ammattilaisten tuella. Nuoret ovat toimijoita, jotka toteuttavat alueen yhteisöissä syntyneitä ideoita ja tukevat alueen asukkaita yhteisöllisten toimintojen toteuttamisessa. Lähikeskuksessa yhdistyvät eri toimijoiden ja nuorten voimavarat yhteiseksi pääomaksi.

Nuorille luodaan joustavia osallistumisen ja työllistymisen malleja vapaaehtoistoiminnan, keikkatyön ja yrittäjyysskokeilujen kautta. Nuoret saavat tarvittaessa myös ammatinvalinnan ohjausta ja uravalmennusta oman jatkopolkunsa tueksi. Samalla lähiökeskuksessa mahdollistuu Ohjaamo-tyyppinen palvelualusta koulutuksen ja työelämään siirtymisen tueksi hankkeeseen osallistuvilla nuorilla. Hanke toteutetaan dialogisen ja osallistavan yhteiskehittämisen avulla hyödyntäen tutkimustietoa, tutkijaosaamista sekä mallintamalla toiminnan skaalautuvuus muihin ympäristöihin.

Maantieteellinen kohdealue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Kyllä

Hankkeen toteutuspaikka (Valinnainen tieto)

Postiosoite

Postinumero

Postitoimipaikka

Hankkeen toteutustyyppi

Ryhmähankkeen osahankkeena

Toteuttajan rooli ryhmähankkeessa

Kirjoita lyhyt kuvaus osatoteuttajan roolista ryhmähankkeessa.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue (VAKE) toimii ryhmähankkeessa osatoteuttajana ja tuo hankkeeseen sosiaalihuollon, palveluohjauksen ja monialaisen verkostotyön osaamista.

VAKEn osalta hankkeessa toimii osa-aikainen projektipäällikkö, joka johtaa hankkeen osatoteutusta ja kehittämistä sekä vastaa hyvinvointialueen hankkeen hallinnosta.



VAKEn sosiaaliohjaajan työpanos vahvistaa lähiökeskuksen kykyä tarjota haavoittuvassa asemassa oleville nuorille matalan kynnyksen neuvontaa, sosiaaliohjausta sekä palveluohjausta sosiaali- ja terveystalvueluihin. Lisäksi VAKE tukee nuorten kiinnittymistä tarvitsemiinsa palveluihin ja osallistuu palvelupolkujen kehittämiseen osana hankkeen monialaista toimintamallia. VAKE tavoittaa kohderyhmään kuuluvia nuoria omien palveluidensa ja yhteistyöverkostojensa kautta sekä ohjaa heitä lähiökeskuksen toimintaan. Helsingin Diakonissalaitos vastaa erityisesti NEET-nuorten löytävästä tavoittamisesta sekä opinto- ja työllisyyspolkujen valmennuksellisesta tuesta. VAKE osallistuu yhdessä päätoteuttajan ja muiden osatoteuttajien kanssa lähiökeskuksen toimintamallin kehittämiseen, monitoimijaisen yhteistyöverkoston rakentamiseen sekä nuorten osallisuutta ja toimijuutta vahvistavien toimintatapojen kokeiluun ja juurruttamiseen.

Perustelet, miksi hanke toteutetaan ryhmähankkeena

Hankkeen tavoitteena on kehittää monitoimijainen yhteisömalli, jossa alueen eri toimijat sekä julkisen sektorin, kolmannen sektorin että yritysälämän tahoilta toimivat alueen hyvinvoinnin edistämiseksi yhteistyössä. Hankkeen kohderyhmänä ovat haavoittuvassa asemassa olevat nuoret ja heille toiminta- ja työkyvyn tukea ja räätälöityä, innovatiivisia osallistumisen, kuntoutumisen ja työllistymisen mahdollisuuksia tarjoavat alueelliset ja paikalliset yhteisöt, yhteistyöverkostot ja niiden eri toimijat. Jotta hanke voisi mahdollisemman hyvin kohdistua näihin kohderyhmiin, tarvitaan monitoimijasta toteuttajajoukkoa, jolla on laajat verkostot alueen eri yhteisöihin ja ihmisiin. Hankkeessa halutaan hyödyntää yhteistyöstä tehtyä tutkimustietoa ja kehittää toimintaa dialogisessa vuorovaikutuksessa alueen nuorten ja asukkaiden kanssa. Siksi hankkeen osatoteuttajaksi tarvitaan tutkimuksellista osaamista. Lisäksi nuorten tavoittaminen, vieraskielisten nuorten tukemiseen liittyvät erityiskysymykset sekä yhteys sosiaali- ja terveystalvuelujärjestelmään varmistetaan parhaiten toteuttamalla hanke moniammatillisen verkoston kanssa yhteistyössä.

Ryhmähankkeen toteuttajat

Toteuttajan nimi	Toteuttajatyypit	Hakemusnumero	Y-tunnus
Vantaan kaupunki	Päähankkeen toteuttaja	213551	0124610-9
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	Osahankkeen toteuttaja	213557	3221356-1
Väestöliitto ry	Osahankkeen toteuttaja	213558	0202602-8
Helsingin Diakonissalaitoksen säätio sr	Osahankkeen toteuttaja	213559	0116480-8



Hanketiedot

Hankkeen kohderyhmä, tarve ja tavoitteet

Mitkä ovat hankkeen varsinaiset kohderyhmät?

Hankkeen kohderyhmänä ovat pääosin Hakunilan alueella asuvat haavoittuvassa asemassa olevat nuoret ja alueen muut asukkaat sekä paikalliset yhteisöt ja niiden eri toimijat. Erityisenä kohderyhmänä ovat alueen alle 29 -vuotiaat ilman toisen asteen tutkintoa olevat työttömät nuoret, joilla on riski jäädä pitkäaikaisesti tai pysyvästi työn ja koulutuksen ulkopuolelle. Alueen väestörakenteesta johtuen kohderyhmässä painottuu vieraskieliset nuoret. Vieraskielisten (äidinkieli muu kuin suomi, ruotsi tai saame) osuus Hakunilan asukkaista vuonna 2024 oli 48 %. Hakunilassa asuu kasvava määrä nuoria (19–24-vuotiaita), joilla ei ole toisen asteen koulutusta. Vuonna 2023 he muodostivat 47 % ikäluokastaan. Vuonna 2024 aikuisväestöstä (25–64-vuotiaat) koulutusasteeltaan vain perusasteen suorittaneita oli noin 40 % (koko Vantaalla 25 %). Hakunilan väestön kasvu on jo yli kymmenen vuotta perustunut lähes täysin vieraskielisen matalan koulutusasteen väestön muuttoon alueelle. Alueella on siis merkittäviä riskejä ylisukupolviselle syrjäytymiselle.

Mitkä ovat hankkeen välilliset kohderyhmät?

Hankkeesta hyötyvät koko Hakunilan alueen asukkaat iästä riippumatta, koska hanke tuo alueelle uudenlaista toimintaa ja mahdollisuuden matalan kynnyksen tukeen elämäntilanteesta riippumatta. Hankkeesta hyötyvät erityisesti myös alueen ikäihmiset hankkeen tuodessa alueelle uutta toimintaa, arjen tukea ja mahdollisuuksia aktiivisempaan arkeen. Välillisesti hankkeesta hyötyvät alueen yritykset ja yhteisöt, jotka voivat saada lisää elinvoimaa ja työvoimaa sekä osaamista hankkeen nuorista. Hankkeesta hyötyvät myös alueen yhteisöt kuten koulu, urheiluseurat, kulttuuritoimijat, eläkejärjestöt ja paikalliset yhdistykset ja uskonnolliset yhdyskunnat, koska hanke mahdollistaa heille alustan markkinoida, toteuttaa ja saada tukea heidän omalle toiminnalleen.

Minkä tarpeen tai ongelman hanke ratkaisee?

Ylisukupolvinen syrjäytyminen ja alueellinen segregatio ovat suuria yhteiskunnallisia haasteita, jotka näkyvät erityisesti Hakunilan alueella. Matalan koulutustason, työttömyyden, köyhyyden ja osattomuuden kasaantuminen alueelle näkyy Hakunilaa koskevassa tilastotiedossa hyvin selkeästi. Pienituloisia eli koko maan alimpaan tuloviidennekseen kuuluvia asuntokuntia vuonna 2023 oli 25 %, kun koko Vantaalla heitä oli 16 %. Pienituloisuusasteesta, työttömyysasteesta ja vain perusasteen suorittaneiden henkilöiden prosenttiosuuksista yhteenlaskettu sosioekonominen summaluku oli vuonna 2023 Hakunilassa 83 kun koko Vantaan vastaava luku on 52. Hakunilalla on Vantaan kaupunginosista kolmanneksi korkein sosioekonominen summaluku, korkeamman luvun tarkoittaessa huonompaa sosioekonomista tilannetta. Hakunilassa on siis merkittäviä haasteita erityisesti koulutustason, tulotason ja työllisyyden suhteen.



Erityisesti Hakunilan alue tarvitsee toimia, joilla luodaan alueen lapsille ja nuorille positiivisia kehityskulkuja ja työllistymisen polkuja sekä uskoa tulevaisuuden mahdollisuuksiin. Alueella on hyvin heikosti tarjolla nuorille suunnattuja palveluita, eikä monet työllistymistä tukevat julkiset palvelut ole alueen asukkaille tai nuorille helposti saavutettavia. Lisäksi alueelle on erityisen suuri riski ylisukupolvisille heikko-osaisuuden kehityskuluille. Myös alueen eri ikäiset asukkaat tarvitsevat mahdollisuuksia omaehtoisen aktiivisuuteen, yhteisöllisyyden ja osallisuuden kokemuksiin sekä matalan kynnyksen tukeen.

Miten hanke on valmisteltu? Miten hankkeen kohteena olevia sisältöjä on aiemmin pyritty kehittämään?

Hanke on valmisteltu perustuen Hakunilan alueesta kerättyyn segregaatiota ja sen vaikutuksia kuvaavaan tilastolliseen dataan ja alueella aikaisemmin tehtyihin selvityksiin. Vantaalla on käytössä aluekohtainen data, joka pohjautuu mm. Helsingin seudun Aluesarjat-tietokannan ja Tilastokeskuksen tilastoihin. Alueen eri ilmiöitä on tarkasteltu tämän kerätyn datan pohjalta ja alueella on todettu merkittävää tarvetta interventioille, joilla voidaan ennalta ehkäistä ja osin myös korjata segregaation haitallisia vaikutuksia. Hakunilassa teetettiin loppuvuonna 2025 selvitys, jossa laskettiin Hakunilan alueen 18-55 vuotiaiden kunnallisverotulot, toimeentulo- ja työttömyysetuusmenot perustuen pääkaupunkiseudun väestöennusteeseen sekä Tilastokeskuksen ja Kelan dataan. Laskennan pohjalta voitiin arvioida alueen potentiaalia kun tavoitellaan koulutustason, työllisyyden ja palkkatason nostoa.

Mitkä ovat hankkeen tavoitteet?

Hankkeen tavoitteena on parantaa koulutuksen ja työelämän ulkopuolisten sekä erityisen heikossa asemassa olevien nuorten toimintakykyä, työllistymismahdollisuuksia ja yhteiskunnallista osallistumista luomalla lähiökeskus nuorille aktiivisen toimijuuden mahdollistavaksi alustaksi. Tavoitteena on tehdä lähiökeskuksesta nuorille houkutteleva yhteisö, johon he voivat liittyä hyvin matalalla kynnyksellä ensin osallistujina ja myöhemmin aktiivisina toimijoina ja vastuunkantajina. Lähiökeskuksessa jokainen mukaan tuleva nuori saa itselleen kiinnostavan roolin keskuksen arjessa. Roolin ja vastuun kautta nuori voi kiinnittyä lähiökeskuksen yhteisöön ja kokea siinä voimaantumista ja sosiaalista vahvistumista. Hänelle syntyy kokemus merkityksellisestä työstä, jolla voidaan vaikuttaa alueen asukkaiden ja koko yhteisön hyvinvointiin. Nuorelle annetaan kehittyvän osaamisen myötä uudenlaisia vastuita ja mahdollisuuksia kokeilla erilaisia työtehtäviä ja myös yrittäjyyttä. Nuoret saavat lähiökeskuksen ohjaajilta tukea ja ohjausta tehtävien suorittamiseen ja lähiökeskuksen toiminnan pyörittämiseen. Heille syntyy käsitys erilaisista työllistymismahdollisuuksista ja kouluttautumispoluista. Lähiökeskuksessa työskentelee ohjaajien lisäksi ammattilaisia, jotka auttavat nuoria urasuunnittelussa, koulutukseen ja työelämään pääsemisessä sekä tarvittaessa sosiaalihuollon palveluiden hyödyntämisessä.

Hankkeen toisen tavoitteena on vahvistaa Hakunilan asuinalueen elinvoimaa, viihtyisyyttä ja turvallisuutta rakentamalla eläviä paikallisyhteisöjä, joissa nuoret toimivat aktiivisina tekijöinä yhdessä alueen eri ikäisten asukkaiden, toimijoiden ja yhteisöjen kanssa. Lähiökeskus palvelee alueen asukkaita tarjoamalla erilaisista toimintaa, matalan



kynnyksen tukea ja tiloja ihmisten kohtaamiseen. Lähiökeskuksessa alueen ihmisten ideoita voidaan toteuttaa nuorten tuella ja tuottaa yhdessä esim. kulttuurielämyksiä alueen asukkaille. Lähiökeskus sykkii alueen aktiivisuutta ja kokoaa yhteen alueen eri toimijoita. Se koordinoi alueen julkisia tiloja ja viestii aktiivisesti niiden toiminnasta koko alueen asukkaille. Lähiökeskus houkuttelee ihmisiä omaehtoiseen tekemiseen ja aktiivisuuteen mahdollistaen samalla nuorille mielekästä ja merkityksellistä tekemistä.

Hankkeen tavoitteena on tukea Hakunilan alueen yhteisöllisyyttä, yhteisöllisen tuen eli ns. naapurustoavun syntymistä ja ihmisten sosiaalisten verkostojen vahvistumista. Lähiökeskuksessa voidaan pilotoida erilaisia matalan kynnyksen avun muotoja ja vapaaehtoisuuteen perustuvaa naapuriapua. Yhdistämällä alueen eri toimijoita ja yhteisöjä hanke vahvistaa myös alueen eri väestöryhmien välisiä suhteita. Koordinoimalla alueen erilaisia toimijoita yhteistyöhön voidaan lisätä väestöryhmien ja sukupolvien välistä vuorovaikutusta. Hakunilan alueella on paljon vieraskielisen väestön ylläpitämiä yhdistyksiä, eläkejärjestöjä sekä muita toimijoita, jotka eivät tällä hetkellä tiedä riittävästi toistensa tekemisestä tai toimi yhteistyössä. Lähiökeskuksella pyritään lisäämään alueen toimijoiden välistä yhteistyötä ja saada heitä tuottamaan osaltaan toimintaa myös lähiökeskuksen sisällä.

Hankkeen tavoitteena on vähentää erityisesti haavoittuvassa asemassa olevien nuorten osattomuuden ja yksinäisyyden kokemuksia ja katkaista tähän liittyviä ylisukupolvisia ketjuja. Tarjoamalla matalan kynnyksen osallistumisen mahdollisuuksia ja voimavaroja vahvistavia rooleja lähiökeskuksessa, voidaan vähentää toimintaan osallistuvien nuorten ja muiden alueen asukkaiden yksinäisyyttä ja irrallisuutta yhteisöstä. Tarjoamalla kohtaamispaikkoja, toimintatiloja, tapahtumia, naapuriapua ja tietoa alueen toiminnasta, voidaan luoda alueen asukkaiden keskuudessa luottamusta, keskinäistä vuorovaikutusta, turvallisuuden kokemuksia, suvaitsevaisuutta sekä yhteenkuuluvuutta.

Lisäksi hankkeen tavoitteena on tukea alueen lapsia ja lapsiperheitä tarjoamalla heille aktiivista toimintaa ja kulttuurielämyksiä sekä paikan kohtaamiselle. Lähiökeskukseen ovat tervetulleita kaiken ikäiset alueen asukkaat ja siellä voidaan erityisesti kohdistaa toimintaa tietyille asukasryhmille tarpeiden ja toiveiden mukaan. Hakunilassa toimii aktiivisesti lasten ja perheiden yhteisö, jota ylläpitää MLL:n Uudenmaanpiiri. Lapsiperheille suunnatun yhteisötilan kanssa voidaan hankkeessa tehdä tiivistä yhteistyötä ja tuottaa esim. lapsiperheiden toiveista lähtevää kulttuuritoimintaa. Samalla voidaan torjua ylisukupolvista syrjäytymistä ja tukea ja kannustaa vähävaraisia tai muutoin vaikeassa asemassa olevia perheitä ja niissä asuvia lapsia, nuoria ja vanhempia.

VAKEn osahankkeen tavoitteena on parantaa erityisesti haavoittuvassa asemassa olevien ja koulutuksen sekä työelämän ulkopuolella olevien nuorten mahdollisuuksia saada oikea-aikaista neuvontaa, sosiaaliohjausta ja palveluohjausta heidän omissa toimintaympäristöissään. Lisäksi tavoitteena on kehittää jalkautuvan sosiaaliohjauksen ja liikkuvan palveluohjauksen toimintamalli osaksi monialaiseen lähiötyöhön linkittyvää palveluketjua sekä vahvistaa siten sosiaali- ja terveyspalveluiden saavutettavuutta ja palveluihin kiinnittymistä.

Mitä muutosta hanke tuo? Mikä on hankkeen uutuus/lisäarvo?



Tämän hankeidean keskeisin innovaatio on roolinvaihdos, joka tapahtuu nuorten ja normaalisti palveluja tuottavien toimijoiden välillä. Nuoret eivät ole hankkeessa palveluiden kohteita vaan oman asuinlähiönsä aktiivisia toimijoita ja osallistujia. Toimijuus on aidosti mahdollistettu lähiökeskuksessa, joka on konkreettinen, fyysinen ja monitoimijainen alusta koko yhteisön ja lähiön kehittämiseksi. Hankkeessa keskeistä on nuorten toimijuus tavanomaisen palvelulähtöisyyden sijaan. Monissa hankkeissa ja toimintamalleissa erityisesti NEET-nuoret nähdään ensisijaisesti palveluiden kohteena eli asiakkaina. Tässä hankkeessa nuoret ovat itse toiminnan suunnittelijoita, toteuttajia, vertaismentoreita ja jopa "mikropalveluntuottajia" keikkatyön, tapahtumien ja yrittäjyyskokeiluiden kautta. Hankkeessa yhdistetään osallisuustyö, nuorten työllistymisen tukeminen ja yhteisötyön menetelmät. Tavoitteena on rakentaa jatkumo, jossa nuoren ei tarvitse siirtyä järjestelmästä toiseen rakennetun polkumallin mukaisesti. Hankkeessa rakentuva lähiökeskus toimii monenlaisen tekemisen alustana, ei ainoastaan tilana. Lähiökeskus toimii työpaikkana, työharjoitteluympäristönä, sosiaalisena yhteisönä, nuorten palvelupisteenä sekä tapahtumatuotannon keskuksena. Lähiökeskus tuottaa alueelle hyvinvointia, työtä ja yhteisöllisyyttä yhdistämällä nuorten ja alueen eri toimijoiden voimavarat. Hankkeessa syntyy matalan kynnyksen "elävä ekosysteemi". Siinä yhdistetään julkiset tilat, järjestöjen tekemä työ, hyvinvointialueen palvelut, yritysten toiminta ja alueen asukkaat. Lähiökeskuksen tiimi toimii koordinaattoreina, ei ainoastaan tuota yksittäisiä toimintoja. Se tiedottaa, luo suhteita, yhdistää ja aktivoi alueen eri toimijoita tuomalla niitä yhteen ja koordinoimalla niiden välistä yhteistyötä. Samalla se tarjoaa omaa tukea eri tapahtumien ja toimintojen pyörittämiseen. Hankkeessa mahdollistetaan myös uudenlainen naapurustoapu, jossa lähiökeskuksesta voi saada monenlaista tukea arjen asioihin. Nuorten mikrotyöllistämisen avulla voidaan tarjota apua taloyhtiöille, paikallisille yrityksille ja järjestöille. Hankkeessa siis yhdistyy vertaistuki, keikkatyö ja ansainta sekä yhteisön hyväksi tehtävä yhteisöllinen työ. Tällä on erityisen vahva arjen tasolla näkyvä vaikutus. Hankkeessa yhdistetään ainutlaatuisella tavalla nuorten osallisuus, työllistyminen, yhteisöllisyys, julkisten tilojen uusi käyttö sekä toimintamalli, joka pohjaa vahvaan alueelliseen toimijuuteen.

Arvioi tuen ensisijainen vaikutus hankkeen toteuttamiseen

Hanketta ei toteuteta ilman tukea

Perustelut tuen vaikutukselle

Kohderyhmän osallistuminen ja kiinnittyminen palveluihin on tällä hetkellä vähäistä, ja yksinäisyys sekä heikko toimintakyky estävät kiinnittymistä pidempikestoisesti koulutukseen ja työelämään. Hankkeen keskeinen vaikutus on kohderyhmän osallisuuden, aktiivisuuden ja toimintakyvyn vahvistuminen ja sitä kautta tulevaisuuskon paraneminen. Hanke tavoittaa tehokkaasti palveluiden ja työelämän ulkopuolelle jääneitä nuoria, jotka ovat erityisen haavoittuvassa asemassa ja riskissä pitkäaikaisesti syrjäytyä. Hanke mahdollistaa uudella innovatiivisella tavalla heidän kiinnittymisensä ja osallisuutensa alueen yhteisöön, sen palveluihin ja pitkällä aikavälillä koulutukseen ja parempaan työllistymiseen.

Toiminnan seurauksena osallistujien arjen hallinta paranee, yksinäisyys vähenee ja valmiudet hakeutua koulutukseen tai työelämään vahvistuvat. Toiminnan seurauksena



koko asuinalueen aktiivisuus lisääntyy ja yhteisöllisyys vahvistuu. Myös heikossa asemassa olevat alueen asukkaat kuten pienituloiset eläkeläiset ja vähävaraiset lapsiperheet saavat mahdollisuuden osallistua matalan kynnyksen toimintaa. Tuki mahdollistaa hankesuunnitelmassa kuvattujen uusien, yhteisöllisten toimintamallien kehittämisen ja kokeilun, joita ei pystyittäisi toteuttamaan nykyisillä perusrahoitteisilla rakenteilla ja resursseilla.

Kehitettävät toimintamallit juurtuvat osaksi kuntien ja järjestöjen yhteistyötä, mikä parantaa palvelujen saavutettavuutta ja ehkäisee syrjäytymistä pitkällä aikavälillä. Hanke tuottaa sekä välittömiä hyötyjä osallistujille että laajempaa vaikuttavuutta palvelujärjestelmän kehittämisen kautta.

Toteutus ja tulokset

Millä konkreettisilla toimenpiteillä hanke saavuttaa kuvatut tavoitteet?

Hankkeen rahoittava viranomainen tarvitsee selkeän kuvan hankkeen toteutuksesta konkreettisella tasolla voidakseen arvioida ovatko esitetyt tavoitteet saavutettavissa niillä keinoilla, joita hakija esittää. Hakijan onkin jo hakuvaiheessa tiedettävä, miten hanketta aiotaan toteuttaa. Kuvaa hankkeessa toteutettavat keskeiset toimenpiteet, joilla hankkeen tavoitteet aiotaan saavuttaa. Kuvaa toimenpiteet mahdollisimman konkreettisesti ja aktiivimuodossa esimerkiksi: "Toimenpide 1", kuka tekee, mitä, miten, missä, kenen kanssa ja milloin. "Toimenpide 2"... jne.

Hankkeesta tulee tiedottaa toteutuksen eri vaiheissa viestinnästä ja tiedotuksesta annetun erillisen ohjeistuksen mukaisesti (www.rakennerahastot.fi). Monissa hankkeissa on tarpeen tehdä myös erillinen tiedotussuunnitelma. Kuvaa myös tiedotusta koskevat toimet. Tiedotuksesta, kuten muistakin hankkeen toimenpiteistä, aiheutuvat kustannukset on ilmoitettava hankkeen kustannusarviossa.

Hankkeen sisältöä ja toteutusta on tarpeen arvioida eri toteutusvaiheissa, yleensä vähintäänkin puolivälissä ja loppuvaiheessa. Arviointi voidaan tehdä esimerkiksi ohjausryhmän tai erillisen ulkopuolisen arvioitsijan toimesta, jolloin arvioinnista voi tulla myös kustannuksia, jotka on ilmoitettava hankkeen kustannusarviossa. Kuvaa arviointiprosessi.

Hyvinvointialueen projektipäällikkö vastaa omalta osaltaan hankkeen ja sen rahoituksen hallinnoinnista, raportoinnista ja toiminnan kehittämisestä hyvinvointialueen näkökulmasta. Projektipäällikkö luo ja ylläpitää visiota siitä, miten hankkeessa kehitetyt toimintamallit ja toisaalta hankkeen kautta esiin nousevat ilmiöt integroidaan osaksi hyvinvointialueen työtä ja tavoitteita, erityisesti ensivaiheen palveluiden ja palveluketjujen kehittämiseen kohdistuvan sosiaalihuoltolain uudistuksen mukaisesti.

Sosiaaliohjaaja tarjoaa nuorille ja alueen asukkaille matalan kynnyksen neuvontaa, sosiaaliohjausta sekä palvelu- ja saatettua ohjausta siellä, missä ihmiset liikkuvat, parantaen palveluiden saavutettavuutta ja tukien osallisuutta, yhteisöllisyyttä sekä arjen sujuvuutta. Lisäksi sosiaaliohjaaja tunnistaa ja tavoittaa sekä hyvinvointialueen palveluissa olevia NEET-nuoria että hankkeen piirissä olevia nuoria. Sosiaaliohjaaja tukee



nuorten kiinnittymistä palveluihin ja hankkeen toimintaan sekä tuo sosiaalihuollon näkökulman monialaiseen yhteistyöhön ja nuorten palvelupolkujen kehittämiseen.

Hankkeen toimenpiteet, joissa VAKE osatoteuttajana:

VAKEn toimenpide 1. Jalkautuvan sosiaaliohjauksen toteuttaminen (Vantaan toimenpide 1.)

VAKE tuo lähiökeskuksen toimintaan sosiaalihuollon palveluita hankeajalle (noin 1.3.2027-31.10.2029.) Sosiaaliohjaaja tarjoaa lähiökeskuksessa ja alueelle jalkautuen NEET-nuorille:

- matalan kynnyksen neuvontaa
- yksilö- ja/tai ryhmämuotoista sosiaaliohjausta
- palveluohjausta sote-palveluihin
- tarvittaessa saatettua ohjausta sosiaali- ja terveystieteisiin

Tarkoituksena on, että sosiaaliohjaaja antaa alueen nuorille ohjausta ja neuvontaa, parantaa palveluiden saavutettavuutta ja tarjota tukea siellä, missä nuoret ja muut asukkaat liikkuvat.

VAKEn toimenpide 2. NEET-nuorten tavoittaminen ja ohjaaminen palveluihin tai hankkeen toimintaan (Vantaan toimenpide 2.)

VAKE tunnistaa kohderyhmään kuuluvia nuoria omissa palveluissaan ja yhteistyöverkostoissaan sekä ohjaa heitä lähiökeskuksen toimintaan. Tarkoituksena on tavoittaa erityisesti niitä nuoria, joiden yhteys palveluihin, koulutukseen tai työelämään on heikko, sekä vahvistaa heidän mahdollisuuksiaan löytää tarkoituksenmukainen tuki oikea-aikaisesti. VAKEn sosiaaliohjaaja saattaa nuoria hankkeen toimintaan ja tukee heidän kiinnittymistään lähiökeskuksen toimintaan. Sosiaaliohjaaja tukee nuoria myös, jotta he voivat saada osallisuuden, yhteisöllisyyden ja toimijuuden kokemuksia. Samalla hankkeessa vahvistetaan nuorten mahdollisuuksia löytää tarkoituksenmukaista tukea oikea-aikaisesti.

Lisäksi sosiaaliohjaaja tunnistaa NEET-nuoria lähiökeskuksen toiminnassa, jotka eivät vielä ole hyvinvointialueen palveluiden piirissä. Tarvittaessa sosiaaliohjaaja tukee tai saattaa NEET-nuoria hyvinvointialueen palveluiden piiriin.

VAKEn toimenpide 3. Osallistuminen NEET-nuorten polkumallin rakentamiseen (Vantaan toimenpide 3.)

Toimenpiteessä ”Luodaan selkeä polkumalli NEET-nuorille kohti opiskelua ja työelämää” VAKE:n rooli on tukea nuoria niiden palveluiden kautta, joita he tarvitsevat ennen koulutukseen tai työelämään siirtymistä. Lähiökeskuksessa työskentelevät ammattilaiset auttavat nuoria tarvittaessa myös sosiaalihuollon palveluiden hyödyntämisessä.



VAKE tuo yhteiseen polkumalliin sosiaalihuollon ja palvelujärjestelmän näkökulman. Kehittämisessä kuvataan erityisesti, miten nuoren sosiaaliseen tilanteeseen, toimintakykyyn, arjen hallintaan tai palvelutarpeisiin liittyvä tuki liitetään osaksi etenemistä kohti osallisuutta, koulutusta ja työelämää.

VAKEn toimenpide 4. Kumppanuusverkoston rakentaminen ja monialainen yhteistyö (Vantaan toimenpide 6.)

Toimenpiteessä ”Kootaan alueen toimijoista vahva kumppanuusverkosto ja kehitetään sen keskinäistä yhteistyötä” VAKE on yksi neljästä varsinaisesta hanketoteuttajasta. Sen tehtävänä on:

- tuoda hyvinvointialueen sosiaalihuollon palvelut lähiökeskukseen
- mahdollistaa muiden sote-palveluiden jalkautuminen keskukseen
- osallistua yhteiseen kehittämiseen muiden toteuttajien kanssa
- lisää kumppanuusverkoston ymmärrystä siitä, miten NEET-nuorten tilanne näyttäytyy hyvinvointialueen palveluissa ja miten esimerkiksi sosiaaliturvan muutokset vaikuttavat nuorten tilanteeseen.

VAKEn toimenpide 5. Arviointi, mallintaminen ja juurruttaminen

VAKE osallistuu hankkeen yhteiseen arviointiin sekä kokoaa tietoa nuorten palvelutarpeista ja monialaisen yhteistyön toimivuudesta. Hankkeen aikana kehitetty jalkautuvan sosiaaliohjauksen ja liikkuvan palveluohjauksen toimintamalli dokumentoidaan, arvioidaan ja kuvataan siten, että sitä voidaan hyödyntää myös hankkeen päättymisen jälkeen osana hyvinvointialueen palveluiden kehittämistä.

Mikä tai mitkä ovat hankkeen konkreettiset tulokset? Mitä hankkeella saadaan aikaan? Miten tulokset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata?

Kuvaa ne konkreettiset tulokset, jotka hankkeen toimenpiteillä saavutetaan.

Toimenpiteiden tuloksena hankkeessa voi syntyä esimerkiksi uusia palveluja, toimintamalleja, selvityksiä, oppaita, ohjeistuksia tai muita tuotoksia. Tulosten tulee heijastaa asetettuja tavoitteita. Tuloksia tarkastellaan mm. hankkeen toteutusaikana kerättävien määrällisten tietojen avulla.

Toimenpiteitä suunniteltaessa tulee huomioida se, että hankkeen tuloksia tulee voida laadullisesti todentaa sekä määrällisesti mitata, mikäli se on hanketyypistä johtuen mahdollista.

Kuvaa myös, millaisia lyhyen ja pitkän aikavälin vaikutuksia hankkeella ja siinä saavutetuilla tuloksilla on.



Hankkeen pitkän aikavälin vaikutuksena syntyy monistettavissa oleva joustava sosiaaliohjauksen ja liikkuvan palveluohjauksen toimintamalli, jonka avulla sosiaaliohjausta, palveluohjausta ja neuvontaa voidaan toteuttaa nykyistä joustavammin, asiakaslähtöisemmin ja lähempänä ihmisten arkiympäristöä myös muilla toimialoilla ja maantieteellisillä alueilla.

Toimintamalli parantaa NEET-nuorten tavoittamista, mahdollistaa palvelutarpeisiin vastaamisen nykyistä joustavammin sekä tuottaa tietoa palvelujen kehittämisen ja päätöksenteon tueksi. Toimintamalli vahvistaa palveluiden saavutettavuutta, mahdollistaa varhaisen tuen tarjoamisen ja oikea-aikaisen palveluohjauksen. Tavoitteena on, että osa asiakkaiden tilanteista voidaan ratkaista nykyistä varhaisemmassa vaiheessa matalan kynnyksen ohjauksella ja monialaisella yhteistyöllä.

Hankkeen aikana saatavaa tietoa nuorten palvelutarpeista, palveluihin kiinnittymisestä ja monialaisen yhteistyön toimivuudesta hyödynnetään hyvinvointialueen palveluiden kehittämisessä myös hankkeen päättymisen jälkeen. Samalla vahvistuu sosiaaliohjauksen ja palveluohjauksen rooli osana yhteisöllistä lähiötyötä ja monialaista yhteistyötä.

Toimintamalli dokumentoidaan ja arvioidaan hankkeen aikana, mikä mahdollistaa sen hyödyntämisen myös muilla alueilla.

Vaikutusten laadullinen todentaminen tehdään seuraavilla mittareilla:

- nuorten kokemus saadun ohjauksen hyödyllisyydestä
- nuorten kokemus palvelujen saavutettavuudesta
- yhteistyökumppaneiden arvio toimintamallin hyödyistä
- työntekijöiden ja yhteistyökumppaneiden arvio monialaisen yhteistyön toimivuudesta
- työntekijöiden ja yhteistyökumppaneiden arvio toimintamallin sovellettavuudesta ja hyödynnettävyydestä muilla alueilla.

Määrällisen mittaamisen osalta tukeudutaan Vantaan mittareihin alueellisen kehityksen osalta. Lisäksi VAKEn osalta pitkän aikavälin mittareina seurataan

- Ensivaiheen palveluissa asioivien nuorten määrän kehitys
- ensivaiheen palveluista eteenpäin ohjausten määrä
- sovitun jatkokäynnin toteutuminen
- nuorten suhteellinen osuus raskaammissa palveluissa
- toimintamallia hyödyntävien alueiden tai yksiköiden määrä.

Näillä mittareilla saadaan tietoa palveluiden saavutettavuudesta, nuorten tavoittamisesta sekä heidän ohjautumisestaan tarkoituksenmukaisiin palveluihin. Sovitun jatkokäynnin toteutuminen toimii yhtenä palveluihin kiinnittymistä kuvaavana indikaattorina.



Miten tuloksia ja kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen?

Kuvaa, miten hakemuksen kohteena olevaa toimintaa on tarkoitus jatkaa hankkeen päättymisen jälkeen ja miten saatuja tuloksia sekä kokemuksia aiotaan hyödyntää sen jälkeen, kun hanke on päättynyt. Selvitys on edellytys rahoituksen saamiselle. Selvitysvelvollisuutta toiminnan jatkamisen osalta ei kuitenkaan ole, jos se on toiminnan luonteen vuoksi ilmeisen tarpeetonta (esimerkiksi lähtökohtaisesti kertaluonteinen toiminta, kuten yksittäisen tapahtuman järjestäminen tai tutkimuksen laatiminen). Tämä on mainittava hakemuksessa. Näissäkin tapauksissa tulee kuvata, miten hankkeen tuloksia ja kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen.

Hankerahoituksen pääasiallinen tarkoitus on olla vain toiminnan liikkeellepaneva voima. Siksi hakijan on jo ennalta tärkeää suunnitella toiminnan jatkaminen tai tulosten muu hyödyntäminen ottaen huomioon, että hankerahoitus ei ole toiminnan pysyvä rahoitusmuoto ja hankkeen tulosten pitäisi olla hyödynnettävissä myös myöhemmin.

Hankkeen aikana syntyvä tieto nuorten palvelutarpeista, palveluihin kiinnittymisestä ja monialaisen yhteistyön toimivuudesta tukee hyvinvointialueen palveluiden kehittämistä myös hankkeen päättymisen jälkeen. Hankkeessa kehitetään ja mallinnetaan jalkautuvan sosiaaliohjauksen ja liikkuvan palveluohjauksen toimintamalli, jota hyödynnetään osana hyvinvointialueen normaalia toimintaa, ja mallia sovelletaan mahdollisuuksien mukaan myös muilla alueilla. Hankkeessa saatuja kokemuksia hyödynnetään palveluiden suunnittelussa, palveluprosessien kehittämisessä ja monialaisen yhteistyön vahvistamisessa. Toimintamallin avulla saadaan käytännön kokemusta siitä, miten asiakkaiden tarpeisiin voidaan vastata varhaisessa vaiheessa, joustavasti ja heidän omissa toimintaympäristöissään.

Toimintamallista on tarkoitus luoda monistettava malli, jonka avulla voidaan tavoittaa erityisesti koulutuksen ja työelämän ulkopuolella olevia nuoria sekä muita tukea tarvitsevia asukkaita heidän omissa toimintaympäristöissään.

Hankkeen aikana rakennettavat yhteistyörakenteet kaupungin, hyvinvointialueen, järjestöjen ja muiden toimijoiden välillä tukevat yhteistyön jatkumista myös hankekauden jälkeen. Pitkällä aikavälillä hankkeen tuloksia voidaan hyödyntää jalkautuvien palveluiden, ennaltaehkäisevien toimintatapojen ja palveluiden saavutettavuuden kehittämisessä sekä erityisesti NEET-nuorten tavoittamisessa ja palveluihin kiinnittymisen vahvistamisessa.

Valitse vaihtoehto suunnitelmaksi toiminnan jatkumisesta hankkeen päättymisen jälkeen



- Toiminta tai kehitystyö jatkuu toisessa tuensaajan hankkeessa
- Toiminta tai kehitystyö jatkuu, mutta koordinaatiovastuu siirtyy toiselle taholle
- Kehitettyjä työkaluja, toimintamalleja tai kehitettyjä tuotteita hyödynnetään toteuttajan normaalitoiminnassa
- Kehitettyjä työkaluja, toimintamalleja tai kehitettyjä tuotteita hyödynnetään muiden organisaatioiden normaalitoiminnassa
- Ei jatkuvuutta

Kuvaa hankkeen yleisesti hyödynnettävät tulokset ja missä ne tulevat olemaan julkisesti saatavilla

Kehittämishankkeen tulokset ovat yleisesti hyödynnettävissä ja lähtökohtaisesti hankkeen tuloksia tulee olla mahdollista hyödyntää muuallakin kuin tuen saajan omassa organisaatiossa. Kuvaa hankkeen yleisesti hyödynnettävät tulokset ja kerro, missä ne tulevat olemaan julkisesti saatavilla.

Hankkeen yleisesti hyödynnettävinä tuloksina syntyy jalkautuvan sosiaaliohjauksen ja liikkuvan palveluohjauksen toimintamalli, kuvaus sosiaali- ja terveystalouden roolista yhteisöllisessä lähiötöyssä sekä toimintatapoja NEET-nuorten tavoittamiseen, palveluihin ohjaamiseen ja palveluihin kiinnittymisen tukemiseen.

Tulokset kuvataan hankkeen loppuraportissa ja julkaistaan soveltuvin osin Innokylässä muiden hyvinvointialueiden, kuntien ja yhteistyöverkostojen hyödynnettäväksi.

Täydentävät tiedot

Muilta rahoittajilta haettu rahoitus

Mitä sitovia sopimuksia tai aiesopimuksia on rahoitussuunnitelmassa esitetyistä muun julkisen rahoituksen, kuntarahoituksen ja yksityisen rahoituksen osuuksista (ml. omarahoitusosuus)?

Kuvaa, mitä sopimuksia rahoitussuunnitelmaan sisältyvistä muista rahoituslähteistä on olemassa. Hakijan on osoitettava, että hankkeen eri lähteistä tulevat osarahoitusosuudet ovat sopimuksella sovittuja ennen kuin rahoittava viranomainen voi tehdä hankkeesta myönteisen rahoituspäätöksen. Muut rahoittajat voivat olla esimerkiksi kuntia, kehittämissyhtiöitä, ammattikorkeakouluja tai yrityksiä. Jos rahoittava taho on itse hankkeen hakijana, on kyse tältä osin omarahoituksesta. Jos omarahoitukseen sitoutuminen edellyttää hakijaorganisaation hallituksen tai muun toimielimen päätöstä, on tarpeen dokumentoida ko. päätös. Rahoittava viranomainen voi tehdä rahoituspäätöksen vasta, kun lopulliset sitoumukset on toimitettu



Hankkeen omarahoitusosuus katetaan itse. Organisaatiossamme teemme hakuihin osallistumisista viranhaltijapäätöksen, jolla vahvistamme myös omarahoitusosuuden kattamisen. Viranhaltijapäätös liitteenä.

Onko hankkeeseen haettu tai ollaanko hakemassa rahoitusta muilta rahoittajilta?

Esitä tämän hakemuksen kohteena olevalle toiminnalle saatu tai haettu rinnasteinen rahoitus. Kuvaa myös, jos hanke on osa suurempaa kokonaisuutta, jolle on haettu rahoitusta myös muualta. Muulla rahoituksella tarkoitetaan muuta kuin tämän hakemuksen rahoitussuunnitelmassa esitettyä rahoitusta. Mikäli jälkikäteen selviää, että hanke on saanut kaksinkertaisen rahoituksen, hanke voidaan keskeyttää ja aloittaa takaisinperintätoimet.

Ei olla

Yhteydet muihin hankkeisiin

Liittyykö hakemus muihin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista tai muista rahoituslähteistä rahoitettaviin hankkeisiin tai hankekokonaisuuksiin?

- ☐ Kyllä
- ☐ Ei

Hakijan osaaminen, hankkeen riskiarviointi, ohjausryhmä sekä saavutettavuusnäkökulma

Minkälainen on hakijan osaaminen ja kokemus hankkeiden toteuttamisesta ja hankesuunnitelman mukaisesta sisällöllisestä teemasta?

Kuvaa, millaista osaamista ja kokemusta hankkeen hakijalla on EU-osarahoitteisten hankkeiden toteuttamisesta. Kuvaa, millaista osaamista ja kokemusta hakijalla on hankkeen suunnitellun sisällön toteuttamisen näkökulmasta.

Rahoituksen myöntämisen edellytys on, että hakijaorganisaatiolla on riittävä osaaminen ja muut riittävät edellytykset hankkeen tavoitteiden mukaiseen toteuttamiseen.

Jotta hanketta voitaisiin toteuttaa menestyksekkäästi ja saavuttaa tavoitellut tulokset, tulee hankkeessa olla osaamista olennaisesta alakohtaisesta sisällöstä. Myös aikaisempi kokemus hankkeiden toteuttamisesta voi olla merkityksellistä arvioitaessa hankkeen riskejä.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella (VAKE) on vahvaa kokemusta EU- ja valtionavustushankkeiden suunnittelusta, toteutuksesta, hallinnoinnista ja arvioinnista sekä toteuttajana että osatoteuttajana. TKKI-toiminto tukee hankkeiden valmistelua, käynnistämistä, seurantaa ja raportointia, ja hyvinvointialueen hankehallinnan rakenteet varmistavat tavoitteellisen etenemisen, talouden seurannan ja tulosten juurruttamisen. Sisällöllisesti VAKE tuo



ryhmähankkeeseen sosiaalihuollon, palvelujärjestelmän ja matalan kynnyksen ohjauksen osaamista. Hyvinvointialueella on vahvaa asiantuntemusta haavoittuvassa asemassa olevien nuorten, nuorten aikuisten ja perheiden tuen tarpeista, asiakasohjauksesta ja palveluihin kiinnittymisen tukemisesta. Sosiaaliohjaajan työpanos vahvistaa lähiökeskuksen kykyä tarjota neuvontaa, palveluihin saattamista ja tukea niille nuorille, joiden kiinnittyminen koulutukseen, työelämään tai palveluihin on heikkoa.

VAKella on myös kokemusta sisällöllisesti samankaltaisista hankkeista, joissa on kehitetty osallisuutta, yhdenvertaisuutta, palveluiden saavutettavuutta, monialaista yhteistyötä ja haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien palveluihin kiinnittymistä. Esimerkiksi **Aktiivinen toimijuus – yhdenvertaisuutta, syrjimättömyyttä ja osallisuutta edistävät palvelut** -hankkeessa (ESR+) on kehitetty maahanmuuttaneiden, romaniväestön ja ihmiskaupan uhrien palveluita, syyskuussa 2026 käynnistyvässä **Kielisilta palveluihin** -hankkeessa parannetaan vieraskielisten asiakkaiden palveluihin pääsyä ja kulttuurisesti saavutettavia toimintamalleja sekä vuosina 2023-2025 toteutetussa **VAKEhyvä – Hyvät palvelut** -hankkeessa kehitettiin monikielisten lapsiperheiden palveluohjausta ja matalan kynnyksen palveluneuvontaa. Lisäksi parhaillaan käynnissä olevassa STM:n rahoittamassa **Elämä edellä** -hankkeessa kehitetään alaikäisten ja nuorten aikuisten päihdehoitopolkua, palveluihin ohjautumista sekä sosiaali- ja terveyspalvelujen, kuntien ja järjestöjen välistä yhteistyötä. Näistä hankkeista saatu kokemus tukee nyt haettavaa hanketta erityisesti vieraskielisten ja haavoittuvassa asemassa olevien nuorten tavoittamisen, luottamuksen rakentamisen, palveluihin ohjautumisen, monitoimijaisen yhteistyön ja tulosten juurruttamisen näkökulmasta.

Tässä ryhmähankkeessa VAKE täydentää muiden toteuttajien osaamista varmistamalla, että lähiökeskusmallissa huomioidaan sosiaali- ja terveyspalvelujen näkökulma, haavoittuvassa asemassa olevien nuorten tuen tarpeet ja palveluihin kiinnittymisen edellytykset. VAKEn rooli on perusteltu, koska hankkeen onnistuminen edellyttää yhteisöllisen lähiötyön rinnalle sosiaaliohjauksen osaamista, palvelujärjestelmän tuntemusta ja kykyä tukea nuoria yksilöllisillä poluilla kohti osallisuutta, toimintakyvyn vahvistumista, koulutusta, työtä ja tarvittaessa sosiaali- ja terveyspalveluja.

Hankkeessa VAKEn sosiaaliohjaajan rooli nivoutuu hyvinvointialueen useisiin tavoitteisiin. Esimerkiksi Hyvinvointialuestrategian tavoitteita vuonna 2026 ovat mielenterveyspalveluihin pääsyn nopeutuminen sekä vaikuttavan sidosryhmäyhteistyön edistäminen, sillä erityisesti kaupunkien kanssa pyritään ehkäisemään ja vähentämään segregaatiota.

Hyvinvointialueen uudistusohjelmassa tavoitteena on tarkastella sosiaalityön palveluprosesseja sekä kehittää yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa. Palvelurakenteen painopistettä pyritään siirtämään enemmän ensivaiheen palveluihin. Näin ollen VAKEn osatoteuttajan roolissa vahvistetaan samalla hyvinvointialueen strategisia tavoitteita ja uudistusohjelmaa. Hyvinvointisuunnitelmassa puolestaan vähennetään erityisesti nuorten aikuisten yksinäisyyttä, joten VAKE sosiaaliohjaaja huomioi tämän myös jalkautuvassa lähiötyössä, kun hän ohjaa nuoria palveluihin.

Riskit ja niiden hallinta hankkeen toteuttamisessa



- Vantaa täyttää tämän osion/ei vielä täytetty.

Horizontaaliset periaatteet: EU:n perusoikeuskirja, YK:n vammaisyleissopimus ja sukupuolten tasa-arvo

- TKKI täyttää tämän osion.

Määrälliset tavoitteet

Arviot määrällisistä tavoitteista

Hankkeeseen osallistuvien yritysten arvioitu lukumäärä henkilöstömäärän mukaan

Yrityksen koko	Yrityksiä, kpl
Mikroyritys	0
Pieni yritys	0
Keskisuuri yritys	0
Suuryritys	0
Yhteensä	0

Hankkeen kohderyhmätyyppi

Hanke on tyyppi, jossa varsinaisena kohderyhmänä

- ☐ On henkilöitä
- ☐ Ei ole henkilöitä

Hankkeeseen osallistuvien henkilöiden arvioitu määrä ikäjakauman mukaan koko hankkeen keston ajalta

Luokittele hankkeeseen osallistuvien henkilöiden osuus, iän ja sukupuolen mukaan eriteltyinä. **Tarkemmat ohjeet:**

	Alle 18 v.	18-29 v.	30-54 v.	Yli 54 v.	Yhteensä
--	------------	----------	----------	-----------	----------



Työttömät		80			80
- Joista pitkäaikaistyöttömiä (yli 12 kk)		25			25
Yleissivistävässä / ammattillisessa koulutuksessa olevat		33			33
Työssä olevat (ml. yrittäjät)		2			2
Työmarkkinoiden ulkopuolella olevat		5			5
Yhteensä		120			120
- joista naisia		52			52

Hankkeeseen osallistuvien henkilöiden koulutustausta

Luokittele hankkeeseen osallistuvien henkilöiden koulutustausta, iän ja sukupuolen mukaan eriteltynä. Huomioi että koulutustaustat ikäryhmittäin eivät voi olla suurempia kuin edellisen taulukon hankkeessa aloittavien henkilöiden vastaavat määrät yhteensä.

	Alle 18 v.	18-29 v.	30-54 v.	Yli 54 v.	Yhteensä
Osallistujat ilman perusasteen (ISCED 1) koulutusta		3			3
Alemman perusasteen (ISCED 1) ja ylemmän perusasteen (ISCED 2) koulutuksen suorittaneet		72			72
Keskiasteen (ISCED 3) tai keskiasteen jälkeisen (ISCED 4) koulutuksen suorittaneet		38			38



Korkea-asteen koulutuksen (ISCED 5-8) suorittaneet		7			7
Yhteensä		120			120
- joista naisia		52			52

Osallistujia koskevat lyhyen aikavälin tavoitteet	Tavoite
Osallistujat, jotka ovat ryhtyneet työnhakuun jättäessään hankkeen	95
Osallistujat, jotka ovat koulutuksessa jättäessään hankkeen	15
Osallistujat, jotka saavat ammattipätevyyden jättäessään hankkeen	5
Osallistujat, jotka ovat työelämässä, myös itsenäisinä ammatinharjoittajina, jättäessään hankkeen	5

Kustannusarvio

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli

Flat rate 40 % kehittäminen

Palkkakustannukset (ilman sivukuluja ja lomarahaa)

Tähän valittu perustiedot kohdassa malli

Hankinnat ja hankkeen pysyvyys

Suunnitellaanko hankkeessa kansalliset kynnyksarvot ylittävien hankintojen tekemistä?

- ☐ Kyllä
- ☐ Ei



Kokoaikaiset

Tehtävänimike: Sosiaaliohjaaja

Arvioitu aloituspäivä: 1.3.2027

Arvioitu lopetuspäivä: 31.10.2029

Ilmoita työntekijän pääasialliset tehtävät hankkeessa:

Kuvaa tässä kohdassa työntekijän pääasialliset tehtävät hankkeessa tiiviisti ja informatiivisesti. Kuvauksen perusteella rahoittava viranomainen arvioi tehtävien tarpeellisuuden hankkeen kannalta.

Sosiaaliohjaaja päivystää lähiökeskuksessa yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Sosiaaliohjaaja antaa neuvontaa ja ohjausta yksilöllisesti, lisäksi on mahdollista järjestää infotilaisuuksia ryhmille. Sosiaaliohjaajan työnkuvaan kuuluu myös saattaa palveluihin ja vahvistaa asiakkaan mahdollisuuksia käyttää palveluita. Sosiaaliohjaaja osallistuu yhteistyöhön muiden toimijoiden kanssa, jossa muotoillaan uutta toimintatapaa viranomaisten ja muiden toimijoiden kesken.

Perustele tehtävän ja palkkakustannusten tarpeellisuus:

Perustele tässä tehtävän ja palkkakustannusten tarpeellisuutta. Tukikelpoisina palkkakustannuksina voidaan hyväksyä tuen saajalle tukipäätöksen mukaisen hankehenkilöstön hankkeen toteuttamiseksi tarpeellisesta työstä aiheutuneet palkkakustannukset sekä lakiin tai virka- tai työehtosopimukseen perustuvat kustannukset. Rahoittavalle viranomaiselle on jo tukihakemuksen yhteydessä toimitettava sellaiset tiedot suunnitellun työn sisällöstä, että rahoittava viranomainen voi arvioida työn tarpeellisuuden hankkeen toteuttamisen kannalta.

Sosiaaliohjaaja vastaa hankkeen kohderyhmään kuuluvien nuorten tavoittamisesta yhteistyössä muun hankeverkoston kanssa, palveluohjauksesta, yksilö- ja ryhmämuotoisesta ohjauksesta, verkostoyhteistyöstä sekä osallistujien työllistymistä, koulutukseen hakeutumista ja osallisuutta tukevien toimenpiteiden toteutuksesta. Tehtävä kohdistuu kokonaisuudessaan hankkeen toteuttamiseen, eikä vastaavaa resurssia ole käytettävissä organisaation nykyisessä toiminnassa. Sosiaaliohjaajan työpanos on välttämätön hankkeen toimenpiteiden toteuttamiseksi ja tavoitteiden saavuttamiseksi.

Palkkakustannusten kohtuullisuuden osoittaminen:

Osoita tässä kohdassa, että hankkeelle kohdennettavat palkkakustannukset ovat määrältään kohtuullisia ja että ne eivät ylitä tuen saajan vastaavan tasoista tehtävistä yleisesti maksetun palkan määrää. Perustele palkkakustannusten kohtuullisuutta esimerkiksi tuen hakijan palkkataulukoilla, työehtosopimuksilla tai muilla vastaavilla palkanmääräytymisperusteilla.



Sosiaaliohjaajan palkka perustuu Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella käytössä olevaan palkkausjärjestelmään ja sosiaaliohjaajan tehtäväkohtaisen palkan tasoon. Tehtäväkohtainen peruspalkka on 3 105,75 euroa kuukaudessa hyvinvointialueen voimassa olevan palkkarakenteen mukaisesti. Palkkakustannusten laskennassa on huomioitu työehtosopimuksen mukainen kokemuslisä (8 %) sekä arvioidut sopimuskorotukset hankkeen toteutusaikana.

Palkkataso vastaa Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella maksettavaa palkkaa vastaavan vaativuustason sosiaaliohjaajan tehtävissä eikä ylitä organisaatiossa yleisesti käytössä olevaa palkkatasoa. Palkkakustannukset perustuvat hyvinvointialueen hyväksyttyihin palkkausperusteisiin, ja niitä voidaan siten pitää tehtävän vaativuuteen nähden kohtuullisina.

Ilmoita tehtäväkuvauksen tietojen sisällöstä vastaavan henkilön (esihenkilö) tiedot.

Etunimi: Jari

Sukunimi: Salonen

Asema organisaatiossa: Toimeentulotuki ja kotoutumista tukevien palvelujen tehtäväaluepäällikkö

Osa-aikaiset

Tehtävänimike: Projektipäällikkö

Arvioitu aloituspäivä: 1.1.2027

Arvioitu lopetuspäivä: 31.12.2029

Ilmoita työntekijän pääasialliset tehtävät hankkeessa:

Kuvaa tässä kohdassa työntekijän pääasialliset tehtävät hankkeessa tiiviisti ja informatiivisesti. Kuvauksen perusteella rahoittava viranomainen arvioi tehtävien tarpeellisuuden hankkeen kannalta.

Projektipäällikkö vastaa VAKEn osatoteutuksen johtamisesta, hallinnoinnista, seurannasta ja raportoinnista hankesuunnitelman, rahoituspäätöksen ja rahoittajan ohjeiden mukaisesti. Hän toimii hankkeeseen palkattavan sosiaaliohjaajan lähijohtajana, ohjaa työn toteutusta suhteessa hankkeen tavoitteisiin ja varmistaa, että VAKEn toimenpiteet etenevät sovitussa aikataulussa ja yhteistyössä muiden toteuttajien kanssa. Projektipäällikkö vastaa VAKEn osalta talouden ja työajan seurannasta, raportointiin tarvittavan tiedon kokoamisesta, osallistumisesta hankkeen yhteiseen koordinointiin sekä hankkeessa kehitettävän jalkautuvan sosiaaliohjauksen ja liikkuvan palveluohjauksen toimintamallin arvioinnin, dokumentoinnin ja juurruttamisen tukemisesta.

Perustele tehtävän ja palkkakustannusten tarpeellisuus:



Perustele tässä tehtävän ja palkkakustannusten tarpeellisuutta. Tukikelpoisina palkkakustannuksina voidaan hyväksyä tuen saajalle tukipäätöksen mukaisen hankehenkilöstön hankkeen toteuttamiseksi tarpeellisesta työstä aiheutuneet palkkakustannukset sekä lakiin tai virka- tai työehtosopimukseen perustuvat kustannukset. Rahoittavalle viranomaiselle on jo tukihakemuksen yhteydessä toimitettava sellaiset tiedot suunnitellun työn sisällöstä, että rahoittava viranomainen voi arvioida työn tarpeellisuuden hankkeen toteuttamisen kannalta.

Projektipäällikön työpanos on tarpeellinen VAKEn osatoteutuksen johtamiseksi, hallinnoimiseksi, seuraamiseksi ja raportoimiseksi rahoituspäätöksen ja rahoittajan ohjeiden mukaisesti. VAKE vastaa hankkeessa jalkautuvan sosiaaliohjauksen ja liikkuvan palveluohjauksen toimintamallin kehittamisestä sekä sosiaaliohjaajan työn ohjauksesta. Näiden tehtävien toteuttaminen edellyttää osa-aikaista projektipäällikköresurssia, joka varmistaa VAKEn toimenpiteiden etenemisen, talouden ja työajan seurannan, raportointitiedon kokoamisen sekä yhteistyön muiden toteuttajien kanssa. Projektipäällikkö toimii hankkeeseen palkattavan sosiaaliohjaajan lähijohtajana ja tukee toimintamallin arviointia, dokumentointia ja juurruttamista. Tehtävä kohdistuu kokonaisuudessaan hankkeen toteuttamiseksi tarpeelliseen työhön, eikä vastaavaa hankkeen hallinnointiin ja toteutuksen johtamiseen kohdennettua työpanosta ole käytettävissä organisaation nykyisessä toiminnassa. Palkkakustannukset vastaavat 20 prosentin työpanosta hankekaudella 1.1.2027–31.12.2029

Palkkakustannusten kohtuullisuuden osoittaminen:

Osoita tässä kohdassa, että hankkeelle kohdennettavat palkkakustannukset ovat määrältään kohtuullisia ja että ne eivät ylitä tuen saajan vastaavan tasoista tehtävistä yleisesti maksetun palkan määrää. Perustele palkkakustannusten kohtuullisuutta esimerkiksi tuen hakijan palkkataulukoilla, työehtosopimuksilla tai muilla vastaavilla palkanmääräytymisperusteilla.

Projektipäällikön palkkakustannukset perustuvat Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella käytössä olevaan palkkausjärjestelmään ja tehtäväaluepäällikön voimassa olevaan palkkatasoon. Hankkeelle kohdennetaan ainoastaan projektipäällikön hanketyöhön käyttämä 20 prosentin työaika ajalla 1.1.2027–31.12.2029. Palkkakustannukset eivät ylitä hyvinvointialueella vastaavan tasoista tehtävistä yleisesti maksettavaa palkkaa, vaan perustuvat organisaation hyväksyttyihin palkkausperusteisiin ja sovellettavaan virka- ja työehtosopimukseen. Tehtävän vaativuus vastaa tehtäväaluepäällikön palkkatasoa, koska projektipäällikkö vastaa VAKEn osatoteutuksen johtamisesta, sosiaaliohjaajan lähijohtamisesta, raportoinnista, seurannasta sekä toimintamallin käyttöönoton ja juurruttamisen varmistamisesta hyvinvointialueen ja kaupungin yhteistyössä. Palkkakustannuksia voidaan siten pitää tehtävän vaativuuteen ja hankkeelle kohdennettavaan työaikaosuuteen nähden kohtuullisina.



Ilmoita tehtäväkuvauksen tietojen sisällöstä vastaavan henkilön (esihenkilö) tiedot.

Etunimi: Jari

Sukunimi: Salonen

Asema organisaatiossa: Toimeentulotuki ja kotoutumista tukevien palvelujen tehtäväaluepäällikkö

Tulot

2027	-
2028	-
2029	-
Yhteensä	-

Rahoitussuunnitelma

Haettava rahoitus ja omarahoitus

Haettava EU- ja valtion rahoitus: Tarkempi hankebudjetin laskenta löytyy [täältä](#)

2027	66 678
2028	77 681
2029	70 054
Yhteensä	214 413

Haettava EU- ja valtion rahoitus 75 %

Omarahoituksen rahoituslaji

- ☐ Ei omarahoitusta
- ☐ Kuntarahoitus



- ☐ **Muu julkinen rahoitus**
- ☐ **Yksityinen rahoitus**

Omarahoitus

2027	22 226
2028	25 894
2029	23 351
Yhteensä	71 471

Omarahoitus 25 %

Muu ulkopuolinen rahoitus

Muuna rahoituksena esitetään hankkeesta aiheutuvien kustannusten kattamiseen osallistuvat ulkopuoliset organisaatiot. Lisää jokaisen rahoittajaorganisaation nimi, rahoituksen määrä sekä rahoituslaji (kuntarahoitus, muu julkinen rahoitus tai yksityinen rahoitus). Voit liittää kunkin rahoittajaorganisaation osalta sopimuksen tai muun sitoumuksen hankkeeseen osallistumisesta. Jos sopimuksia tai muita sitoumuksia ei ole hakemusvaiheessa vielä saatavilla, rahoittava viranomainen pyytää ne hakemuksen käsittelyn yhteydessä.

Ennakkomaksatus

Haetaanko hankkeelle ennakkomaksatusta?

- ☐ Kyllä
- ☐ Ei

De minimis -ilmoitus

Harjoittaako hankkeen hakija hankkeessa taloudellista toimintaa, jossa on kyse tavaroiden tai palvelujen tarjoamisesta tietyillä markkinoilla?

- ☐ Kyllä
- ☐ Ei

Osallistuuko hankkeen toimenpiteisiin hyödynsaajina taloudellista toimintaa harjoittavia yksiköitä?

- ☐ Kyllä
- ☐ Ei

